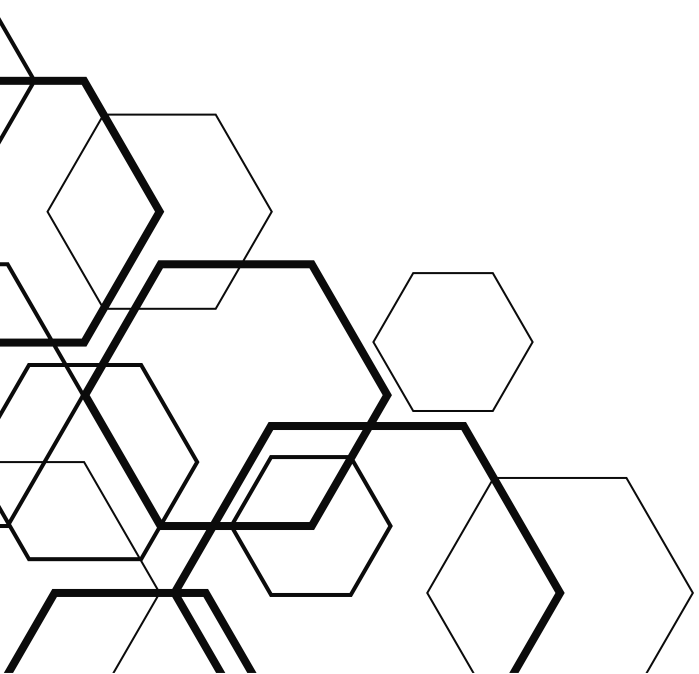


**CONSULTOR ESPECIALISTA
MEJORA, SIMPLIFICACIÓN Y
OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS (1)**



VISIÓN & PROYECTOS[®]
Consultorías Organizacionales



República de Colombia

LA FUNDACION UNIVERSIDAD CENTRAL

Debidamente autorizada por el Ministerio de Educación Nacional,
teniendo en cuenta que

Harry Holguín Lagos

C.C. 79.519.106 de Bogotá, D.C.

Aprobó los estudios programados por la Universidad y cumplió los
requisitos exigidos por los Reglamentos y la Ley, le confiere el título de

Economista

En testimonio de lo expuesto se expide el presente Diploma que así lo acredita.

Santafé de Bogotá, D.C. Mayo 27 de 1997



[Firma]
Rector

[Firma]
Decano

[Firma]
Secretario Académico

[Firma]
Secretario General

Anotado al folio 00093

del libro de Registro No. 1-001852 Fecha 25 MAY 1997

República de Colombia
Ministerio de Educación Nacional

CONSEJO NACIONAL PROFESIONAL DE ECONOMIA



MATRICULA DE ECONOMISTA

Nro.35876

HARRY

HOLGUÍN LAGOS

C.C. 79519106

UNIVERSIDAD CENTRAL


Presidente del Consejo



HARRY HOLGUÍN LAGOS

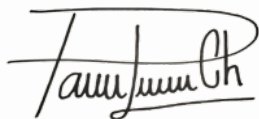
Documento de identidad No. 79519106

Se encuentra inscrito (a) como economista, según matrícula profesional No. **35876** expedida el 19 de Octubre de 2009 con base en título otorgado por la UNIVERSIDAD CENTRAL.

La providencia anterior fue confirmada por el Consejo Nacional Profesional de Economía mediante la resolución No. 35876.

El economista no ha sido sancionado, su matrícula profesional está vigente.

La presente solicitud se expide a solicitud del interesado(a), en la ciudad de Bogotá D.C. el 9 de Septiembre de 2025. Es válida por 180 días a partir de la fecha.



PAULA LORENA CHICUAZUQUE CASTELBLANCO

Secretaria General



El presente es un documento público expedido electrónicamente.

Para garantizar la validez
escanear el código QR.





Universidad Externado de Colombia

El Rector y el Cuerpo Docente de la Facultad de Administración de Empresas,
en nombre de la República de Colombia y por autorización del
Ministerio de Educación Nacional, en atención a que

Harry Holguín Lagos

C.C. 79.519.106 de Bogotá, D.C.

Completó los estudios correspondientes y le fue aprobada la tesis, le confiere el grado de

Magister en Administración de Empresas

En testimonio de lo cual se firma y sella con el sello mayor de la Institución.

Bogotá, 20 de septiembre de 2000. Acta 010, Folio 010, Libro N° 1.



[Signature]
Rector

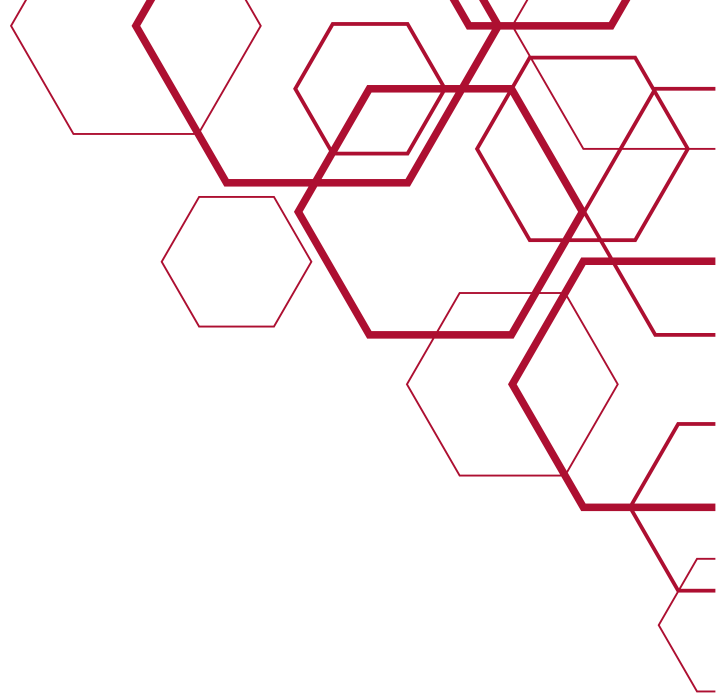


[Signature]
Secretario General

[Signature]
Diana Cárdenas
Decano

[Signature]
Mafre
Decano

Acta de Registro N° 9887, Folio 66, Libro 2000-1,
Folio Bogotá, sept. 21 de 2000



SOPORTES LABORALES

Proyecto	Cargo	Fecha Inicio	Fecha Final	Edad y/o Experiencia
FUNDES	Director de Proyectos	9/01/2001	30/01/2009	8 años 21 días
Nota: Favor tomar las fechas aqui relacionadas				

C E R T I F I C A C I O N

La suscrita Directora Financiera y Administrativa de la **FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE COLOMBIA - FUNDES COLOMBIA**, Nit.: 830.049.008-2 institución de carácter privado, sin ánimo de lucro, con domicilio en la ciudad de Bogotá D. C., con personería jurídica reconocida mediante Resolución especial número 1394 del 17 de noviembre de 1988 proferida por la Alcaldía Mayor de Bogotá D. C., inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá el 20 de mayo de 1997, bajo el número 0005236 del libro 1 de las Entidades Sin Ánimo de Lucro, **CERTIFICA:**

- 1 El Señor **HARRY HOLGUIN LAGOS**, identificado con cédula de ciudadanía No. 79.519.106 expedida en Bogotá, laboró en esta entidad mediante contrato individual de trabajo a término indefinido, desde el 09 de Enero 2.001 hasta el 15 de agosto de 2009.
- 2 El cargo desempeñado fue **DIRECTOR DE PROYECTOS INTEGRALES**.
- 3 Durante la vigencia de su relación laboral, entre sus funciones estuvo la **DIRECCIÓN Y EJECUCIÓN** de las consultorías que brinda FUNDES COLOMBIA, en desarrollo de su objeto social los siguientes programas:

3.1 PROYECTOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

3.1.1 Programas de Desarrollo de Distribuidores.

- **Cemex:** Programa empresas competitivas, donde se intervinieron 33 distribuidores a nivel nacional entre el 31 de febrero de 2005 y el 15 de mayo de 2006.
- **Syngenta:** Se intervino la gran empresa con el fin de implementar un modelo de distribución de alto desempeño y dos de sus mayores distribuidores: Conde Aparicio y Orientagro.
- **Celta:** Programa de gestión empresarial cuya primera fase benefició a 15 distribuidores mayoristas, entre el 17 de enero de 2007 y el 19 de septiembre de 2007. La segunda fase se llevo a cabo en 14 empresas, entre el 26 de febrero de 2008 y el 14 de febrero de 2009.
- **Pavco S.A.:** Programa de gestión empresarial a los distribuidores mayoristas y solopavco (Canal Minorista). En total se atendieron 21 empresas a nivel nacional entre el 17 de diciembre de 2007 y el 15 de agosto de 2009.
- **Nestlé de Colombia S.A.:** Diseño e implementación de un programa de desarrollo de Distribuidores y fortalecimiento empresarial a 41 distribuidores pertenecientes al canal macro.



Código No.
CO-SC 3550-1
NTC ISO 9001:2000



- **Coca-Cola FEMSA:** Generación de un modelo de negocio de operación y logística para las asociaciones y cooperativas que congregan a los concesionarios a nivel nacional como su implementación. 2008-2009

3.1.2 Programas de Desarrollo de Proveedores.

- **Gas Natural S.A.:** Diseñar e implementar un Programa de Desarrollo de Proveedores, que contribuya a elevar los estándares de calidad, productividad y gestión de las empresas proveedoras de servicios de instalación de Gas Natural ESP. Se intervinieron 101 firmas instaladoras de gas domiciliario, entre octubre de 2001 y abril de 2002.
- **Tecpecuador S.A.:** Apoyo a la Iniciativa de Proveedores, que fortalezca la operación de dos (2) empresas proveedoras locales, con el propósito abrir nuevos mercados (Clientes), buscar su sostenibilidad en el mediano y largo plazo, y responder a las exigencias que como proveedores de TecpEcuador deben cumplir. 2008-2009
- **Bavaria S.A.:** Fortalecer un grupo de empresas del sector metalmecánico proveedores de BAVARIA, generando impacto en calidad, cumplimiento y precios, alineándolos con las expectativas de BAVARIA de sus proveedores estratégicos. 2008-2009
- **Colombia Telecomunicaciones S.A. - Telecom.:** Proyecto denominado "PROGRAMA DE ASESORÍA INTEGRAL EN PROCESOS DE TERCERIZACIÓN" ejecutado durante el período comprendido entre el 15 de Abril de 2004 y el 19 de diciembre de 2005.
- **Colombia Telecomunicaciones S.A. - Telecom.:** Programa para cooperativas de Redes: Realizado a 11 cooperativas a nivel nacional. Período ejecutado: abril de 2004 a marzo de 2006.

Las siguientes fueron las etapas/ actividades desarrolladas:

- Diagnóstico Estratégico de la Unidad de Negocio a tercerizar, usando la metodología del Programa de Desarrollo de Proveedores, diseñada por la Red FUNDES
- Planeación Estratégica de la Unidad de Negocio a tercerizar, usando la metodología del Balanced Scorecard (BSC) o Cuadro de Mando Integral, que corresponde al "Diseño del Modelo Operativo de Negocio o plan de negocios"
- Creación de las Cooperativas que prestarán el servicio de tercerización, usando la metodología del Programa de Creación de Empresas de Economía Solidaria
- Acompañamiento para la implementación de planes de acción de corto plazo, usando la metodología del Programa de Desarrollo de Proveedores, diseñada por la Red FUNDES



Código No.
CO-SC 3550-1
NTC ISO 9001:2000



- **INDUPALMA: Fortalecimiento de competencias empresariales a las cooperativas de trabajo asociado vinculadas a Indupalma.** Se intervinieron 6 cooperativas en San Alberto Cesar, en el periodo comprendido entre julio de 2003 y marzo de 2004.

3.1.3 Programas RSE.

- **Constructora Triada (Base de la Pirámide):** Programa de creación y desarrollo de una entidad asociativa de la construcción, cuyo objetivo general es la puesta en marcha de un modelo de desarrollo social y económico. Proyecto desarrollado entre el 10 de agosto de 2006 y el 12 de junio de 2007.
- **“Red por los Negocios Inclusivos - Servicios de Salud”** Coordinación de la investigación sobre para AVINA - FUNDES INTERNACIONAL- WRI - 2007
- **Alta Consejería para la Reintegración de la Presidencia de la República** Dirección del convenio y desarrollo de temas de Desarrollo Económico Local. 2007-2009

3.2 PROYECTO DE REDES EXPORTADORAS - PROEXPORT COLOMBIA:

Programa de asociatividad con enfoque a la conformación y puesta en marcha de Redes empresariales para la Internacionalización.

Las siguientes fueron las etapas/ actividades desarrolladas:

- Promoción de la Red Empresarial
- Convocatoria de las potenciales empresas que cumplan con el perfil, con el fin de invitarlas a participar del proyecto
- Conformación del grupo de trabajo:
 - Identificación del grupo inicial de los empresarios elegibles
 - Sensibilización del grupo de empresarios, por medio de programas de formación con temas de capacitación claramente definidos
 - Depuración del grupo inicial y consolidación del grupo definitivo
- Elaboración del proyecto de Red:
 - Elaboración del Reglamento Interno
 - Constitución del fondo de pre-operaciones
 - Análisis de limitaciones del grupo de empresarios - diagnóstico
 - Planeación estratégica de la Red, basado en la herramienta del BSC
 - Plan exportador (plan de negocios con enfoque internacional y su inteligencia de mercados)



Código No.
CO-SC 3550-1
NTC ISO 9001:2000



- Mejora individual vía acciones colectivas: estudio de costos y producción, modelo financiero
- Puesta en marcha y operación de la Red empresarial:
 - Constitución jurídica de la Red
 - Reclutamiento y selección del gerente
 - Inducción y apoyo al nuevo gerente

Se relacionan a continuación los proyectos realizados:

- **ALSAMAC S.A.**, Red sector calzado, ubicado en la ciudad de Bucaramanga, cuya conformación y puesta en marcha se llevo a cabo entre el 11 de Febrero de 2004 y el 14 de Diciembre de 2004.
- **C. I. MOLPLAST S.A.**, Red sector moldes, ubicado en la ciudad de Bogotá, cuya conformación y puesta en marcha se llevo a cabo entre el 04 de Junio de 2004 y el 30 de Abril 2005.
- **C. I. GRUPO FEXCOL S.A.**, Red sector farmacéutico, ubicado en la ciudad de Bogotá, cuya conformación y puesta en marcha se llevo a cabo entre el 21 de Octubre de 2004 y el 07 de Diciembre de 2005.
- Consorcio Textilero Infantil **CONTEXIN**, Red de Confecciones en Medellín con vigencia desde el 08 de julio de 2005 al 20 de diciembre de 2005.
- **C.I. CIMOCOL S.A.**, Red de Muebles oficina abierta en Bogotá con vigencia desde el 29 de junio de 2005 al 25 de julio de 2006.

3.3 FUNDACIONES

- **Fundación Telefónica.**: Abril de 2008 a mayo de 2009
- **Fundación Bavaria.**: Marzo a mayo de 2009
- **Fundesmag - Ecopetrol** (Fundación para el desarrollo del Magdalena Medio de Ecopetrol): En convenio con el Programa MIDAS, se desarrollaron iniciativas empresariales en el Corregimiento El Centro que permitieron la generación de 286 empleos en la región, 22 iniciativas formalizadas; 8 empresas constituidas, 2 empresas fortalecidas, 12 establecimientos comerciales registrados y 21 planes de negocio elaborados. Periodo de intervención: octubre de 2006 a octubre de 2007.
- **Fundación San Lorenzo - MIDAS - Apoyo Federación Nacional de Cafeteros**: En convenio con el Programa MIDAS, se desarrollo un modelo empresarial que permitiera la viabilidad, sostenibilidad, y rentabilidad de los “Anillos de la Esperanza”, generando 15 empleos directos y la consolidación de una cooperativa. Periodo de intervención: Febrero de 2007 a mayo de 2008.



Código No.
CO-SC 3550-1
NTC ISO 9001:2000



- **Fundación Chemonics:** Desarrollo de 8 planes de negocios para empresas beneficiarias de los recursos de la USAID, en los departamentos de Putumayo y Cauca, en el período comprendido entre el 06 de Abril de 2005 y el 20 de Diciembre de 2005.

Las actividades / etapas comprendidas dentro del proyecto fueron:

- Diagnóstico Integral de la empresa, usando la herramienta de diagnóstico diseñada por la Red FUNDES.
 - Desarrollo del Plan de Negocio de la empresa, usando la metodología del Balanced Scorecard (BSC) o Cuadro de Mando Integral, adaptada por la Red FUNDES para Pymes.
 - Acompañamiento para la implementación de planes de acción de corto plazo resultantes del Plan de Negocio de la empresa.
- **Fundación Aid To Artisans de Colombia.** Desarrollo del programa Integral de costos para artesanos para AID TO ARTISANS COLOMBIA, impacto a 120 talleres de Boyacá, Eje Cafetero, Nariño, Cauca, Valle del Cauca, Santander, Córdoba y Atlántico, adicionalmente de Desarrollo de un modelo de negocio para cada Cooperativa / Asociación, que permita la viabilidad empresarial y social a cada Organización. Desde el mes de febrero de 2006, se trabajo con comunidades indígenas y afroamericanas de las zonas de Tuchin, Usiacuri y kankuamos.
- Las actividades / etapas comprendidas dentro del proyecto son:
 - Construcción del Modelo de Negocio (Plan de negocios)
 - Acompañamiento.
 - Para las nuevas organizaciones, montaje de la figura jurídica y capacitación en principios de gestión empresarial.
 - Contrato ejecutado entre el 12 de enero de 2006 al 31 de diciembre de 2006.
- **Fundación Imago.** Elaboración de un proyecto que permitiera diseñar una incubadora de empresa de base cultural fundamentada en la elaboración del plan de empresa, elaboración del plan estratégico y elaboración del diseño de procesos. El proyecto se llevó a cabo en el período comprendido entre el 5 de Julio de 2005 y el 27 de Octubre de 2005. Las siguientes fueron las etapas/ actividades desarrolladas: Plan de empresa; viabilidad comercial, técnica operativa, administrativa, jurídica; proyección financiera; plan estratégico; plan operativo; presupuesto; elaboración del diseño de procesos; mapa de procesos y flujo de procesos.



Código No.
CO-SC 3550-1
NTC ISO 9001:2000



NEGOCIOS CON EL ESTADO Y ENTIDADES MULTILATERALES

- **Alcaldía Mayor de Bogotá - IPES:** construcción de Planes de Negocios, para las 18 Plazas De Mercado de Bogotá, pertenecientes al Plan Maestro de Abastecimiento Alimentario de Bogotá. Licitación pública ganada en diciembre de 2006.
- **Formulación de las bases ambientales de la política para la gestión de residuos peligrosos y su instrumentación:** Convenio con el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial Ministerios de Medio Ambiente. Proyecto que se desarrolló entre noviembre de 2003 y diciembre de 2004.
- **Programa BID - Javeriana BID ATN/ME-5126RG** el cual destinó recursos para apoyo a las PYME en áreas de gestión 2001-2002.
- **Programa PROINVEST - BID ATN/MT-7407-CO** dirigido por COINVERTIR para proyectos de inversión extranjera. Coordinación de las consultorías
- **Banca de Inversión - Industrias Safra - Coinvertir:** Desarrollo de un plan de negocios para inversión extranjera, en el período comprendido entre el 05 de Agosto de 2004 y el 05 de Octubre de 2004.

OTROS NEGOCIOS

- **Otorgamiento de Certificados de Garantía:** Dirección en la elaboración y puesta en marcha de Planes de Negocio para PYME, su administración, gestión y seguimiento, para el otorgamiento de certificados de garantía a favor de diferentes entidades Bancarias y financieras en el 2001.
- **Coautor y director de la investigación "Dinámica de la Empresa Familiar Pyme - Estudio exploratorio en Colombia - 2009"**
- **Corporación de los Trabajadores de la Empresa Colombiana de Petróleos Cavipetrol:** Coordinar los Programas de Promoción Empresarial ejecutados desde el año 2001 al año 2003, consistentes en la asesoría, formación, elaboración y acompañamiento a los afiliados de la entidad denominada Cavipetrol, para la presentación de planes de negocio a financiar por parte de dicha entidad. Igualmente ha estado a su cargo desde el año 2002 hasta la fecha, la dirección y gestión de programas referentes a las evaluaciones financieras de proyectos de inversión para los afiliados de Cavipetrol en la línea de crédito de promoción empresarial, donde dentro de sus funciones está la validación de los planes de negocio derivados de dichos estudios, los cuales sustentan las ideas de negocios de los beneficiarios del programa.

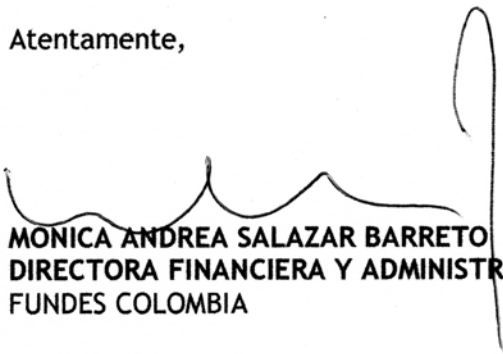


Código No.
CO-SC 3550-1
NTC ISO 9001:2000



La anterior certificación se expide a los nueve (9) días del mes de julio de 2009.

Atentamente,



MONICA ANDREA SALAZAR BARRETO
DIRECTORA FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA
FUNDES COLOMBIA



Código No.
CO-SC 3550-1
NTC ISO 9001:2000

